

Мотузка О. М.,

*кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри менеджменту, маркетингу та публічного управління
Національна академія статистики, обліку та аудиту, м. Київ*

МЕТОДИКИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ

Правильний підхід до управління забезпечує успіх проєкту, який буде виконаний в точно визначені терміни, відповідно до плану та бюджету. Методологія управління проєктами – це певна комбінація практик, методів і процесів, які визначають, як найкраще планувати, розробляти та контролювати проєкт від його реалізації і до успішного завершення. Мета методології управління проєктами полягає в тому, щоб забезпечити контроль за процесом управління за допомогою прийняття рішень, забезпечуючи при цьому успіх конкретних процесів, підходів, технік та методів. Методологія надає базову структуру для детального опису кожного кроку, щоб керівник проєкту знав, що робити, для підтримки та реалізації заходу згідно з графіком, бюджетом та специфікаціями. Управління проєктами забезпечує основу планування, реалізує проєкти будь-якого роду, розміру, характеру та типу.

Структура – управління проєктом фокусується на досягненні бажаних змін відповідно до обраного методологічного підходу. Основним аспектом, яким можна керувати, є зміни. Методологія служить способом систематичного досягнення змін з погляду часу, витрат та якості. Управління проєктом означає опис та виконання необхідних дій для досягнення конкретних цілей, що призводять до внесення змін. Наприклад, видання книги – це свого роду проєкт. Цього можна досягти за допомогою низки послідовних дій, включаючи визначення теми, збирання допоміжних матеріалів, створення чернетки, набору тексту, коригування тощо. Отже, з погляду управління проєктом, автор має визначити, а потім виконати всі дії, необхідні для того, щоб написати книжку.

Framework-управління проєктами – це структурований набір усіх відповідних знань про те, як змінити ситуацію з погляду методології. Існують різні підходи та методи управління, які можуть бути використані в різних типах проєктів.

Усі типи проєктних методологій поділяються на традиційні та сучасні підходи. Традиційний підхід включає низку послідовних кроків у процесі управління проєктом. Це процес, який відбувається крок за кроком для планування, розробки та надання продукту чи послуг. У галузі інформаційних технологій та розробки програмного забезпечення, цей тип методології називається «Waterfall» – де кожен етап слідує за іншим у

лінійній послідовності. До традиційної методології управління проектами включено такі етапи:

- ініціювання;
- планування та проектування;
- впровадження;
- контроль;
- тестування.

Сучасні методології не фокусуються на лінійних процесах, вони забезпечують альтернативний підхід до управління проектами. Деякі з методів найкраще підходять для ІТ та розробки програмного забезпечення, в той час як інші можуть бути впроваджені у виробництво, для покращення процесів у різних галузях.

Scrum – це один з найпопулярніших методів, що є частиною гнучкої методології, що залучає команди до створення програмного продукту. Сама назва походить від Agile, групи методологій, заснованих на загальних принципах розробки програмного забезпечення, які пізніше отримали назву «Гнучка методологія розробки». Подібні методології використовують інший стиль управління проектом та фокусуються на: безперервному контролі процесу впровадження, команді та важливості командної роботи, що постійно заохочується керівником групи; максимальної відповідальності та самоорганізації. Завдяки цьому методу можна оцінити час для завершення роботи і які завдання будуть входити до сфери застосування [1].

Lean management – методологія бережливого управління проектами. Ця методологія дозволяє організаціям створювати велику цінність для своїх клієнтів з меншими втратами ресурсів. Підхід дозволяє досягти досконалості за рахунок задоволення потреб клієнтів та створення цінності в процесі впровадження оптимізованого технологічного процесу. Метою Lean є скорочення дії, які не додають вартості продукту на всьому його життєвому циклі.

Можна зробити висновок, що кожна з методологій має свої переваги й недоліки. Управління проектами може виглядати дуже по-різному, залежно від використовуваної методології або підходу, а також від того, що привносить сам менеджер проекту [2].

Список використаних джерел

1. 6 Types of Project Management Methodologies to Boost Success. URL: <https://www.snhu.edu/about-us/newsroom/business/project-management-methodologies>
2. Types of Project Management: Methodologies, Industries, and More. URL: <https://www.coursera.org/articles/types-of-project-management>