

## РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи бакалавра  
студента Національної академії статистики, обліку та аудиту

*Сеїдова Мір Санана*

Тема: «Розробка та реалізація стратегії диверсифікації підприємства в умовах міжнародного економічного простору»

Загальний обсяг роботи складає 72 сторінки

Містить 14 таблиць, 9 рисунків, 64 літературних джерела

*Актуальність теми.* Різноманітність аспектів диверсифікації бізнесу в сучасних кризових умовах набула особливо широкого поширення. Використовуючи стратегію диверсифікації, організації розширюють по вертикалі чи горизонталі сферу своєї діяльності, намагаються посилити існуючі позиції на ринку, збільшують свою вартість, набувають нових організаційних компетенцій та вдосконалюють свої виробничі системи.

Проблема диверсифікації як стратегії розвитку та розширення бізнесу залишається недостатньо методологічно вивченою. Реалізований досвід відомих зарубіжних та вітчизняних організацій містить безліч невідповідностей та протиріч; часто його неможливо повторити через специфіку виду діяльності і умов макросередовища, що постійно змінюються. Існуючі теоретичні напрацювання щодо формування та реалізації стратегії диверсифікації виробничих систем сильно відрізняються між собою, а також часто містять взаємовиключні характеристики. Вищевикладені обставини призводять до зниження оцінки наявного потенціалу обраної стратегії.

У ситуації, що склалася, аналіз та подальший розвиток теоретичних основ та механізмів реалізації стратегії диверсифікації виробничих систем, розробка прикладних методик оцінки та інструментів покращення взаємодії між існуючими бізнес-одинацями виступають основними факторами підвищення ефективності управління всією організацією.

Актуальність теми кваліфікаційної роботи бакалавра обумовлена низкою факторів. По-перше, недостатнім опрацюванням теоретичних основ та недостатнім обґрунтуванням принципів, методів, інструментів, алгоритмів та процедур щодо впровадження, інтерпретації, розробки та реалізації стратегії диверсифікації у виробничих системах, а також оцінки їх ефективності. По-друге, існуючою потребою у практичному застосуванні даних принципів та методів у розвиток потенціалу вітчизняного менеджменту та бізнесу на міжнародному просторі.

*Мета кваліфікаційної роботи* – розвиток теоретико-методичних аспектів розробки та реалізації стратегії диверсифікації на основі методики оцінки її ефективності та вдосконалення системи управління виробничою системою міжнародного підприємства.

*Об'єкт кваліфікаційної роботи* – внутрішні процеси та закономірності міжнародного розвитку Burger King та його функціонування з урахуванням впливу міжнародного середовища Азербайджану.

*Предмет кваліфікаційної роботи* – організаційно-управлінські відносини, що виникають під час реалізації стратегії диверсифікації міжнародного підприємства.

*Використані методи наукового дослідження.* Для вирішення поставлених завдань використано функціональний, ситуаційний, проектний, процесний та системний підходи; застосовувалися методи аналізу та синтезу, а також методи статистики, математичної статистики та інвестиційного аналізу.

*У першому розділі* проаналізовано підходи до розкриття суті поняття «диверсифікація»; вивчено теоретичні засади, мотиви та передумови формування стратегії диверсифікації у виробничих системах міжнародних компаній; досліджено існуюче організаційно-методичне забезпечення розробки та реалізації стратегії диверсифікації у виробничих системах міжнародних компаній.

*У другому розділі* проаналізовано діяльності Burger King Azerbaijan та ринку споживачів фаст-фуд продукції; розглянуто методичні підходи для формування стратегії диверсифікації підприємства ресторанного бізнесу.

*У третьому розділі* запропоновано концепцію проекту на основі методичного підходу формування стратегії диверсифікації підприємства ресторанного бізнес; оцінено ризики впровадження проекту диверсифікації підприємства та оцінити ефективність проекту для ключових учасників.

*Практичне значення одержаних результатів* полягає у вирішенні ключового виробничого завдання вдосконалення стратегічного розвитку міжнародних компаній, і навіть підвищення ефективності корпоративного управління. Прикладне значення в оперативному та стратегічному управлінні виробничих систем має запропонована графіко-аналітична методика комплексної оцінки ефективності диверсифікації.

*Ключові слова:* диверсифікація, стратегія диверсифікації, управління, корпоративне управління, ефективність управління, ефективність диверсифікації, виробничі системи, ризик-менеджмент, ресторанний бізнес.

Студент

\_\_\_\_\_

М.С. Сеїдов