

РЕФЕРАТ

кваліфікаційної роботи магістра
студента Національної академії статистики, обліку та аудиту

Неділька Максима Сергійовича

Тема: «**Проектне управління в модернізації виробничих систем міжнародних підприємств**»

Загальний обсяг роботи складає 105 сторінок.

Містить 26 таблиць, 14 рисунків, 111 літературних джерел.

Актуальність дослідження. Сучасні умови нестабільності економічного середовища диктують нові вимоги до методів управління промисловими підприємствами. В даний час на багатьох промислових підприємствах не вирішена задача технічного переозброєння: засоби праці мають високий рівень як фізичного, так і морального зношення, дуже часто використання застарілого обладнання спричиняє збільшення кількості бракованої продукції, травм працівників, виникнення аварій та навіть техногенних катастроф. З підвищенням рівня зношення зростають витрати підприємства на утримання та експлуатацію обладнання, тобто на технічне обслуговування і ремонт. В результаті продукція не тільки не має можливості відповідати якості імпортованих товарів-субститутів, а й собівартість її виявляється завищеною.

З іншого боку, сучасні тенденції розвитку української економіки, які пов'язані з недостатньою інноваційною активністю підприємств, продовжують зберігатися. Однією з ключових проблем інноваційного розвитку українських компаній є проблема модернізації виробництва. Багато підприємств продовжують працювати на застарілому обладнанні, яке використовується в технології виробництва. Така ситуація негативно впливає як на продуктивність і економічність, так і на пряме відставання українських компаній в самих технологіях виробництва. Для того, щоб промислове підприємство успішно функціонувало і розвивалося, слідуючи своїй загальній стратегії, важливо

розробити і розумно впровадити прийнятну стратегію модернізації, обґрунтувати шляхи підвищення технічної озброєності підприємства.

Зміна технологій і підходу до виробничої діяльності, призводять до необхідності модернізації виробничих систем. Використання технологій бережливого виробництва дозволяє знижувати необґрунтовані втрати матеріальних, тимчасових і людських ресурсів, що в сукупності дає можливість поліпшити внутрішнє середовище підприємства.

Разом з тим, сучасні тенденції розвитку виробничих систем вимагають більш поглибленого обґрунтування методологічної бази організаційно-економічного забезпечення здійснення комплексної технологічної модернізації, а також механізму її реалізації з урахуванням специфіки промислового комплексу і наявного соціально - економічного потенціалу.

Мета кваліфікаційної роботи – розробка методичних підходів і рекомендацій підвищення технічної озброєності підприємства шляхом проектного управління модернізацією виробничої системи на підприємстві.

Об'єкт кваліфікаційної роботи – виробничі системи промислових підприємств.

Предмет кваліфікаційної роботи – організаційно-управлінська діяльність по модернізації виробничих систем промислових підприємств.

Використані методи наукового дослідження. У кваліфікаційній роботі використано комплекс загальнонаукових методів: історичний, логічний, порівняльний, аналіз (статистичний, техніко-економічний, економіко-математичний), синтез, а також SWOT аналіз; аналіз зовнішнього оточення (середовища) компанії; аналіз «П'ять сил Портера»; картування потоку створення цінності; система 5S та ін.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в розробці методики модернізації виробничої системи підприємства, заснованої на покроковому методі управління процесами виробництва (6 сигм), концепції бережливого виробництва і статистичному аналізу даних.

У першому розділі досліджено становлення і розвиток сучасних виробничих систем; вивчено принципи бережливого виробництва, алгоритми і проблеми впровадження ощадливих технологій при розвитку виробничих систем; розкрито особливості використання проектного управління при технологічній модернізації виробничих систем.

У другому розділі проведено стратегічний аналіз діяльності підприємства, визначено його сильні і слабкі сторони, виявлено точки зростання на прикладі ТОВ «Обімет»; проаналізовано виробничу систему ТОВ «Обімет»; обґрунтовано доцільність технічної модернізації виробничої системи підприємства.

У третьому розділі розроблено проект модернізації виробничої системи підприємства ТОВ «Обімет»; розроблено план заходів з модернізації виробничої системи ТОВ «Обімет»; оцінено ризики та результати проекту.

Практичне значення одержаних результатів полягає в розробці методики модернізації виробничої системи підприємства, що заснована на покроковому методі управління процесами виробництва (6 сигм), концепції бережливого виробництва і статистичному аналізі даних, і може бути використана в проектах з модернізації виробничих систем ТОВ «Обімет» та інших промислових підприємств, з метою підвищення ефективності їх діяльності та конкурентоспроможності за рахунок: раціонального використання ресурсів; підвищення продуктивності праці; залучення персоналу.

Ключові слова: проектне управління, виробнича система, модернізація, методи проектного управління, ощадливе виробництва, бережливе управління, концепція «Шість сігм», система 5S, стратегічний аналіз, алгоритм DMAIC.

Студент

М. С. Неділько